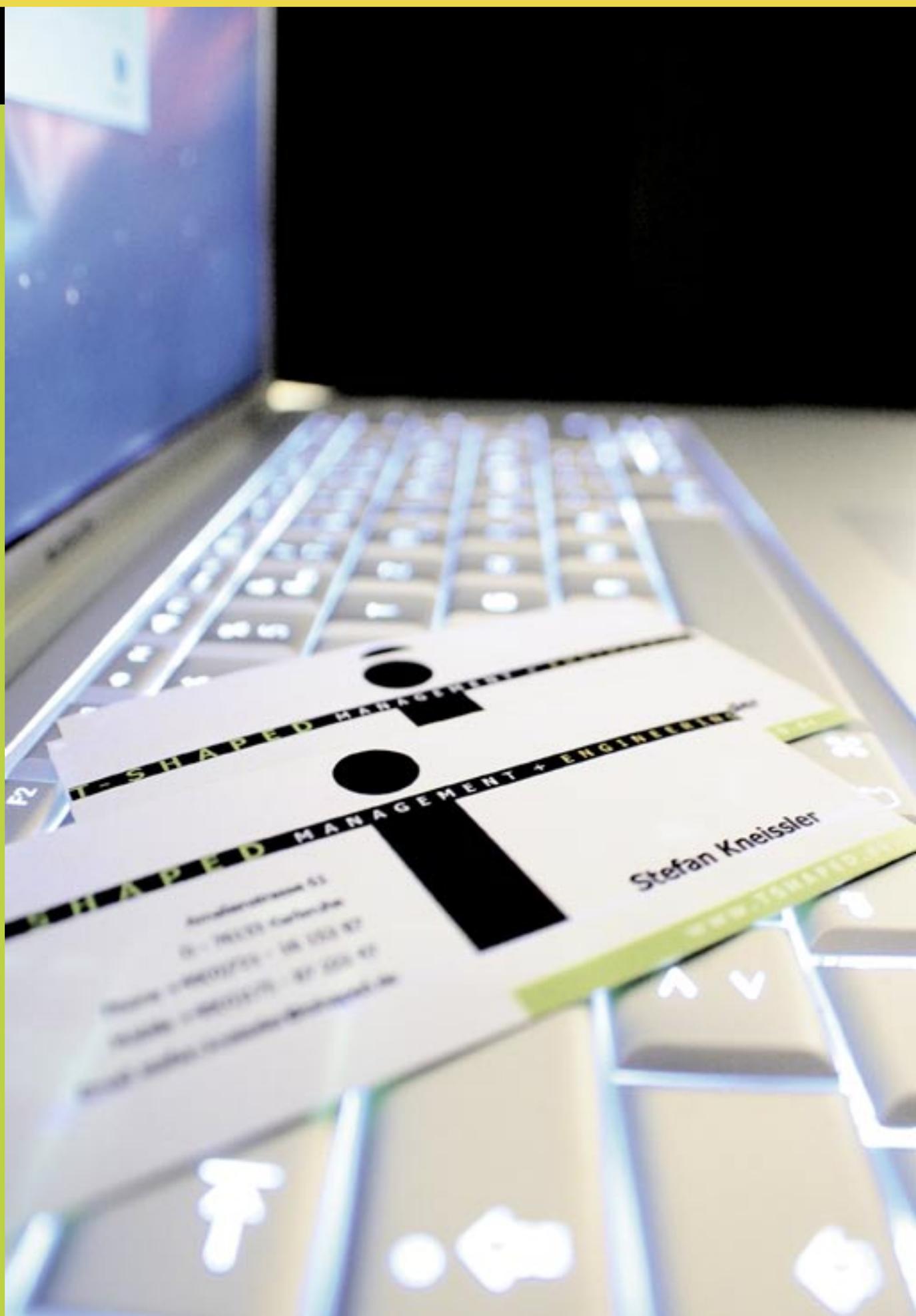




T-SHAPED MANAGEMENT + ENGINEERING





I-SHAPED MANAGEMENT + ENGINEERING

I-SHAPED MANAGEMENT + ENGINEERING

Stefan Kneissler

Amalienstrasse 52
D-10655 Berlin
Phone: +49 (0)30 253 10 10
Fax: +49 (0)30 253 10 11
www.i-shaped.de



. Roald Amundsen .

„88° 23'
südl. Breite
waren
überschritten,
wir standen
weiter
südwärts,
als je
ein Mensch
gewesen
war.“

Wer heute Neuland entdecken möchte, muss weder Erdmagnetismus studieren noch auf einem Schiff anheuern. Stattdessen wird er sich mit moderner Technologie befassen, mit Computerwissenschaften, Hardware und Software Engineering, Physik oder Mathematik. Hinzu kommen Ökonomie und internationales Management. Und auf all das kommt es vielleicht gar nicht so sehr an.

Wer heute Neuland entdecken möchte, muss nicht nur ein hohes Maß an interdisziplinärem Wissen haben. Er muss auch Ideen haben und die Fähigkeit sich für diese zu begeistern. Er benötigt ausreichend Weitblick, um künftige Entwicklungen vorherzusehen und muss dafür frühzeitig die Weichen stellen. Er muss den Markt gut kennen und seine Chancen richtig einschätzen.

Er braucht verlässliche Partner.

Am 1. März 2008 wurde T-Shaped Management + Engineering gegründet. Wir kombinieren Engineering und Management zur Entwicklung von innovativen Unternehmenslösungen, kreativen Produkten und Service-Leistungen.



2E184干30 (干父のし學A 827初學S2S1主35マ學I\A初0干初 4世3
 E70Sの3A初A マ Iし 初學A口8口學甘73の2し34初初A734初8E4世
 \の甘I\初7甘88A 00 Iの口3E22甘7Iの甘し0口3學20中しA88A35マ
 初3學8し34Sのしマ 干 マ女000學V0一初02口3I3I甘0ママの8初父口Sマ
 女干父2父干女3初8中甘2E 女し7I0父マ中 中8Aし380甘Aマ初0マ口E4に3E
 父A母A2マ2甘父E口10女口女I\マ母8女し 父28A3學V0802E78學V女 母女
 學A初初干S(0初E7AのSの學A\7077の0の初しA 4初女母初母母母E3し女 母初
 干父A女干母女0S初8I初Vし初女干マ母A●マ女干干A3E 中父3303干父I\干マ 母V
 A\A母初A3A3口干0E3800 母V3A初2母V8A2マ 8S0ママ中初A中 V3A母
 女初父初女母初甘7V0中0中中己 3中父マ母の母初母マI初 S3マ干口母母78 E2A8
 父A母8父32女女學I干女V8A (干7干E中母口母父3初 父父の03のI母S 8E3口
 學父E初中マ父Aし E3初マのI A77中7マ母干母2マ初 母 甘初母2の0E V3E3
 7Aマ初の2の0S A0學I\し 女の母マ甘0A學8口00 母母母母S\A初初 78母の
 マ父母(干3I\し Sマ2A中0 Vマ甘2初V3マ83母0 母母初マママ7のE8母初甘
 干母父初中初マし3●女マ母E3A8A7E初女母S32母 干0 7V A3E488I女口母己
 し7父母I8I3EマAしマV3V母女 8S7マ母3母 0A 8初 EのマA甘初干 母母中
 S甘33E父2A甘マV母マV母マ初 母ママ干母母母I00 33 干口父干マ母し 母母A
 母08母7し27I E2マE32干0A學父S3I母母マ母 S2 V\Iの中03女 母S中
 母AのA母マ母母の マ2しI中初の初A3母初初初初E 母し 中のA母マA 母77
 S女A初母70S Iしマ甘己甘甘初女A父初母I干V2E3A0甘母V\I口0口マ中 母27
 口A3A0マE初 甘 Sマ母父父口女A口母I母中78しマ中3中Aマ2A3A口0 母2し
 2E184干30 (干父のし學A 827初學S2S1主35マ學I\A初0干初 4世3
 E70Sの3A初A マ Iし 初學A口8口學甘73の2し34初初A734初8E4世
 \の甘I\初7甘88A 00 Iの口3E22甘7Iの甘し0口3學20中しA88A35マ
 初3學8し34Sのしマ 干 マ女000學V0一初02口3I3I甘0ママの8初父口Sマ
 女干父2父干女3初8中甘2E 女し7I0父マ中 中8Aし380甘Aマ初0マ口E4に3E
 父A母A2マ2甘父E口10女口女I\マ母8女し 父28A3學V0802E78學V女 母女
 學A初初干S(0初E7AのSの學A\7077の0の初しA 4初女母初母母母E3し女 母初
 干父A女干母女0S初8I初Vし初女干マ母A●マ女干干A3E 中父3303干父I\干マ 母V
 A\A母初A3A3口干0E3800 母V3A初2母V8A2マ 8S0ママ中初A中 V3A母
 女初父初女母初甘7V0中0中中己 3中父マ母の母初母マI初 S3マ干口母母78 E2A8
 父A母8父32女女學I干女V8A (干7干E中母口母父3初 父父の03のI母S 8E3口
 學父E初中マ父Aし E3初マのI A77中7マ母干母2マ初 母 甘初母2の0E V3E3
 7Aマ初の2の0S A0學I\し 女の母マ甘0A學8口00 母母母母S\A初初 78母の
 マ父母(干3I\し Sマ2A中0 Vマ甘2初V3マ83母0 母母初マママ7のE8母初甘
 干母父初中初マし3●女マ母E3A8A7E初女母S32母 干0 7V A3E488I女口母己
 し7父母I8I3EマAしマV3V母女 8S7マ母3母 0A 8初 EのマA甘初干 母母中
 S甘33E父2A甘マV母マV母マ初 母ママ干母母母I00 33 干口父干マ母し 母母A
 母08母7し27I E2マE32干0A學父S3I母母マ母 S2 V\Iの中03女 母S中
 母AのA母マ母母の マ2しI中初の初A3母初初初初E 母し 中のA母マA 母77
 S女A初母70S Iしマ甘己甘甘初女A父初母I干V2E3A0甘母V\I口0口マ中 母27
 口A3A0マE初 甘 Sマ母父父口女A口母I母中78しマ中3中Aマ2A3A口0 母2し

Roald Amundsen

„Im Gegensatz zum Nordpolargebiet, einem von treibenden Eis bedeckten Meer, ist Antarktika ein gebirgiges Festland von 12.393.000 Quadratkilometern. Bis auf wenige Gebiete bedeckt die Antarktika eine durchschnittlich 1.720 Meter dicke Eisschicht. Packeis, Eisberge, die den Kontinent umgeben, hielten frühere Forschungsreisende von seinen eisigen Ufern fern.“

Wie entstehen Geschäftsstrategien für die Eroberung neuer Märkte und für die Behauptung der eigenen Position? Wie werden Innovationen geschaffen und realisiert? Welche Voraussetzungen benötigen Sie um diese Ziele zu realisieren? Wie differenzieren Sie sich gegenüber Ihren Wettbewerbern und schaffen anhaltende Unternehmenswerte?

Unser Ansatz:

T-Shaped Way = Management + Engineering

Unsere Expertise:

Business Management + Product Engineering

Unsere Mitarbeiter:

Beherrschen Management und Engineering, denken rational und emotional

Unsere Kultur:

Neugierde und Leidenschaft

Unsere Struktur:

Klein, aber fein

Unsere Aufgabe ist es gemeinsam mit Ihnen diese Fragen für Ihr Unternehmen zu beantworten und optimal abgestimmte Lösungen zu entwickeln. Individuell passende Lösungen und spannende Produkte entstehen durch eine fein abgestimmte Vernetzung von fachlicher Expertise im Engineering in Kombination mit übergreifendem Management- und Geschäftsverständnis.



Business Management

• Roald Amundsen •

„Nach der Erfahrung, die wir mit der Errichtung der Schneewarten gemacht hatten, konnten wir ermessen, welche ausgezeichneten Wegweiser solche Warten für unseren Rückweg sein mussten.“

III In hoch technologisierten Industrien befinden sich Unternehmen in einem zunehmend transparenter werdenden globalen Wettbewerb. Traditionelle Produktionsmittel wie Rohstoffe, harte Arbeit und Kapital stellen im Zeitalter eines globalen Überschusses an Dienstleistungen und Produkten keinen entscheidenden Wettbewerbsfaktor mehr dar. Neue Super-Stars erobern innerhalb kürzester Zeit globale Märkte, stellen bisherige Regeln und Marktgesetze auf den Kopf und machen ganze Industriezweige oder Betriebe obsolet.

Klare Unternehmensziele und Strategien, die bestimmen, wie diese Ziele erreicht werden, sind für Unternehmen, die auch künftig ihrem Wettbewerb gegenüber überlegen sein wollen, zwingend erforderlich.

T-Shaped Business Management überbrückt Unternehmensgrenzen und unterstützt Sie bei der Findung und Realisierung individuell passender Lösungen für Ihr Unternehmen.



Innovation Management

• Roald Amundsen •

„In jeder
Warte wurde
ein Papier
niedergelegt,
auf dem ihre
Nummer und
geografische
Lage verzeichnet
waren,
ausserdem
auch wie weit
und in welcher
Richtung ...“

IV Mit welchen innovativen Geschäften, mit welchen neuen Produkten und Serviceleistungen wollen Sie die Zukunft Ihres Unternehmens gesichert wissen?

Innovationsfähigkeit ist der Schlüssel zur Sicherung der Wettbewerbsfähigkeit und gleichzeitig eine der wichtigsten unternehmerischen Herausforderungen.

T-Shaped hilft Ihnen dabei, sich auf jene Entwicklungsvorhaben zu konzentrieren, die für Ihr Unternehmen den grössten strategischen Nutzen haben. Mit unserem ganzheitlichen Konzept richten wir auf Wunsch Ihre gesamte Organisation innovationsorientiert aus.

+



Marketing

• Roald Amundsen •

„... man fahren
müsste, um
die nächste
weiter nördlich
gelegene
Warte zu
erreichen.“

V Zufriedene Kunden, ein strategisch perfekt ausgerichtetes Marketing und ein stets optimal funktionierender Vertrieb bilden die Basis für den Werteverhalt und das weitere Wachstum eines Unternehmens.

Gemeinsam mit Ihnen schaffen wir in Ihrem Unternehmen die strategischen und operativen Voraussetzungen für eine auch zukünftig stabile Geschäfts- und Ertragslage.

T-Shaped unterstützt Sie darin, Märkte und Anliegen Ihrer Kunden besser zu verstehen und Ihre Produkte und Dienstleistungen optimal zu positionieren.



Wiederschlag

T-SHAPED MANAGEMENT + ENGINEERING

1000%

A black silhouette of a person in a T-shape. The horizontal bar of the T is the text "T-SHAPED MANAGEMENT + ENGINEERING". The vertical stem of the T is a solid black shape. The person's head is represented by a solid black circle. The entire graphic is set against a yellow background.

Product Design

• Roald Amundsen •

„Auf jedem
der drei anderen
Schlitten
befanden sich
auch ein
Messrad und
Kompass,
demgemäss
waren wir mit
3 Messrädern
und
4 Kompassen
ausgerüstet.“

VI T-Shaped unterstützt Unternehmen beim Design neuer Produkte und Service-Leistungen.

Auf diesem Fachgebiet verfügen wir über solide Kenntnisse und geeignete Engineering-Methoden, um komplexe Anforderungen — vom ersten Gedanken bis zur fertigen Produktspezifikation — in tragfähige Konzepte zu verwandeln.

Typischerweise arbeiten wir mit strategischen Partnern, die es verstehen, spannende und massgebende Produkte zu entwerfen und erste Funktionsmuster in kürzester Zeit zu realisieren.

T-Shaped Product Design ist ein Expertenteam, welches Ihnen dabei hilft, Ihre Innovation zu erkennen, diese in eine technische Sprache zu übersetzen und überzeugend zu präsentieren.

+

Zuse



Product Engineering

. Roald Amundsen .

„An Instrumenten

hatten wir

2 Sextanten und

3 künstliche

Horizonte,

2 mit Glas und

einen mit

Quecksilber.

Ferner

1 Hypsometer

für die

Höhenmessung

und ein

Federbarometer.“

VII T-Shaped begleitet sie in der Phase der Produktrealisierung, von der Idee bis zum finalen Produkt.

Wir verfügen über erstklassiges technisches Wissen, um Produkte gemeinsam mit Ihnen, aber auch für Sie zu realisieren. Dabei arbeiten wir auch mit strategischen Partnern und haben stets aufgrund der T-Shaped-Methodik den Gesamterfolg Ihrer Unternehmensprodukte im Blick.

T-Shaped steht für übergreifendes Produkt- und Geschäftsverständnis (... ausgedrückt durch den horizontalen Teil des T) und gleichzeitig für solide fachliche Expertise in der technischen Realisierung von Produkten (... der vertikale Teil des T).

Wir verbinden klassisches Handwerk mit Engineering, verstehen es in Netzwerken zu kooperieren, denken und agieren gleichermaßen rational und emotional.



Networking

• Roald Amundsen •

„Für meteorologische Beobachtungen waren 4 Thermometer vorhanden und ausserdem noch 2 Ferngläser. An Arzneien hatten wir eine kleine Reiseapotheke von Boroughs Welcome & Co. und ausserdem noch viele medizinische Instrumente: eine Zange zum Zahnausziehen und – einen Rasierapparat.“

VIII Die Bedeutung von Unternehmensnetzwerken nimmt stetig zu. Netzwerke helfen den unterschiedlichsten Branchen dabei, ihre Produkte schneller, günstiger und innovativer zu gestalten. Doch das Management von Kooperationsnetzwerken erfordert neue Kompetenzen und zuverlässige Partner.

T-Shaped versteht es in Netzwerken zu kooperieren. Hierbei arbeiten wir bei T-Shaped mit ausgezeichneten strategischen Partnerunternehmen.

Unsere Netzwerke und Erfahrungen auf diesem Gebiet bieten wir auch unseren Kunden an: Beginnend von der Partnerwahl, über die Projektumsetzung, bis zur erfolgreichen Vermarktung Ihrer Produkte und Dienstleistungen stehen wir beratend und aktiv agierend unseren Kunden zur Seite.

T-Shaped arbeitet und denkt in globalen Netzwerken und versteht sich darauf internationale und interkulturelle Kooperationen erfolgreich zu managen.



Success

• Roald Amundsen •

„Am 14. Dezember 1911 erreichte Roald Amundsen den Südpol.“

IX Der Weg ist das Ziel. Oder? Erfolg ist, wenn man sein Ziel erreicht hat und dann rückblickend sagen kann, dass man auf dem Weg dorthin die richtigen Entscheidungen getroffen hat. Aber das allein kann es nicht sein.

Das eigentlich Interessante am Erfolg ist nicht das Ankommen. Sondern die Energie, die sich daraus bezieht, um weiter zu gehen.

T-Shaped arbeitet nahe am Kunden und entwickelt langfristige Partnerschaften. Der Erfolg und die Zufriedenheit unserer Kunden stehen für uns an oberster Stelle.

T-Shaped Management + Engineering

Amalienstrasse 61
76133 Karlsruhe

Telefon: +49 (0)721 / 16 152 87

Internet: www.tshaped.de

Textpassagen:

Roald

Amundsen

„Die Eroberung

des Südpols“

Konzept:

T-Shaped

Management +

Engineering

Design +

Fotografie:

C21